

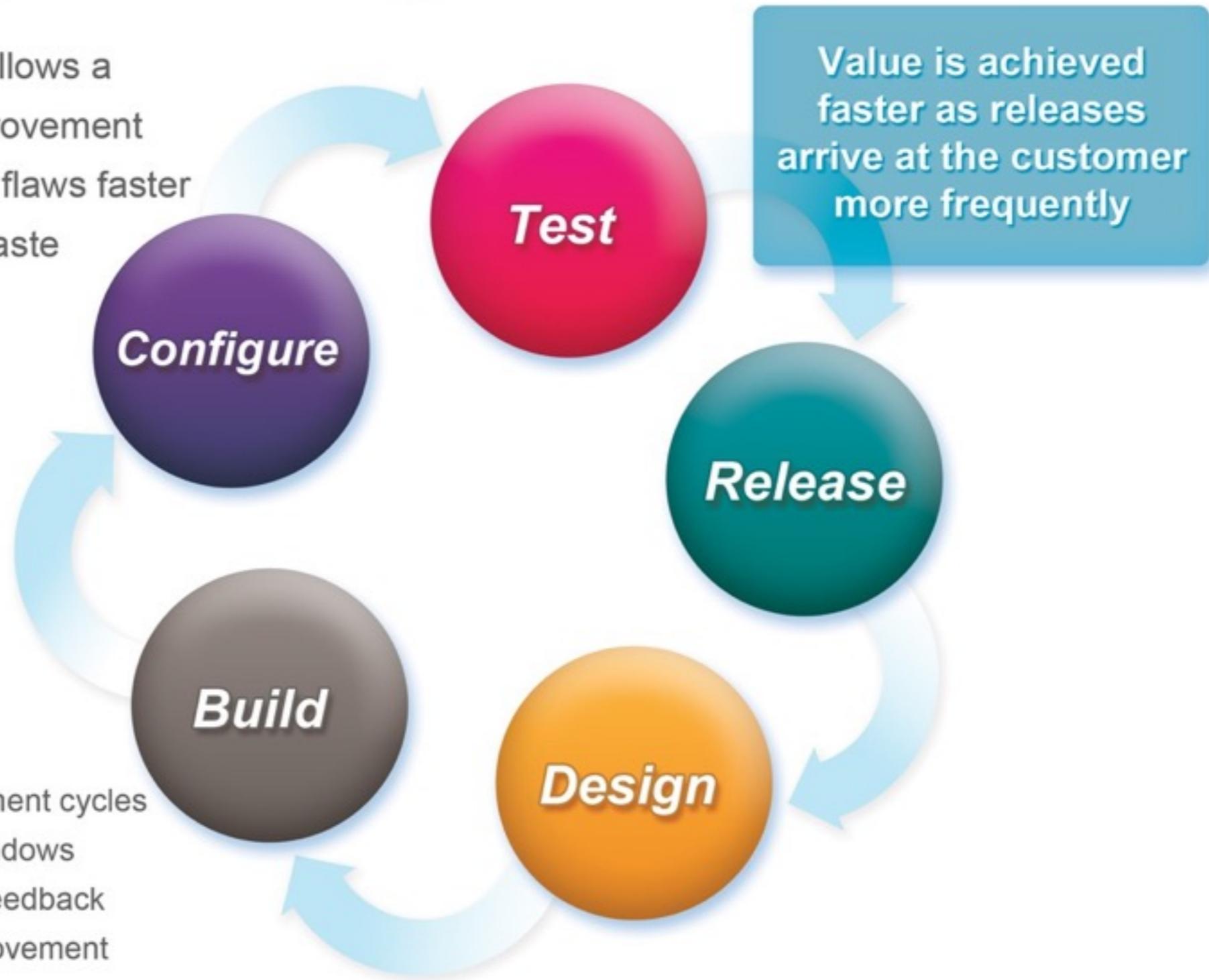
Холакратия

Антон Шаяхов
директор по развитию
kнопка.com
motor@kнопка.com



Agile Development Process

Development follows a continuous improvement cycle, exposing flaws faster and reducing waste



Advantage:

- Shorter development cycles
- Wider market windows
- Early customer feedback
- Continuous improvement

















**Кто, как и какие
решения принимает?**

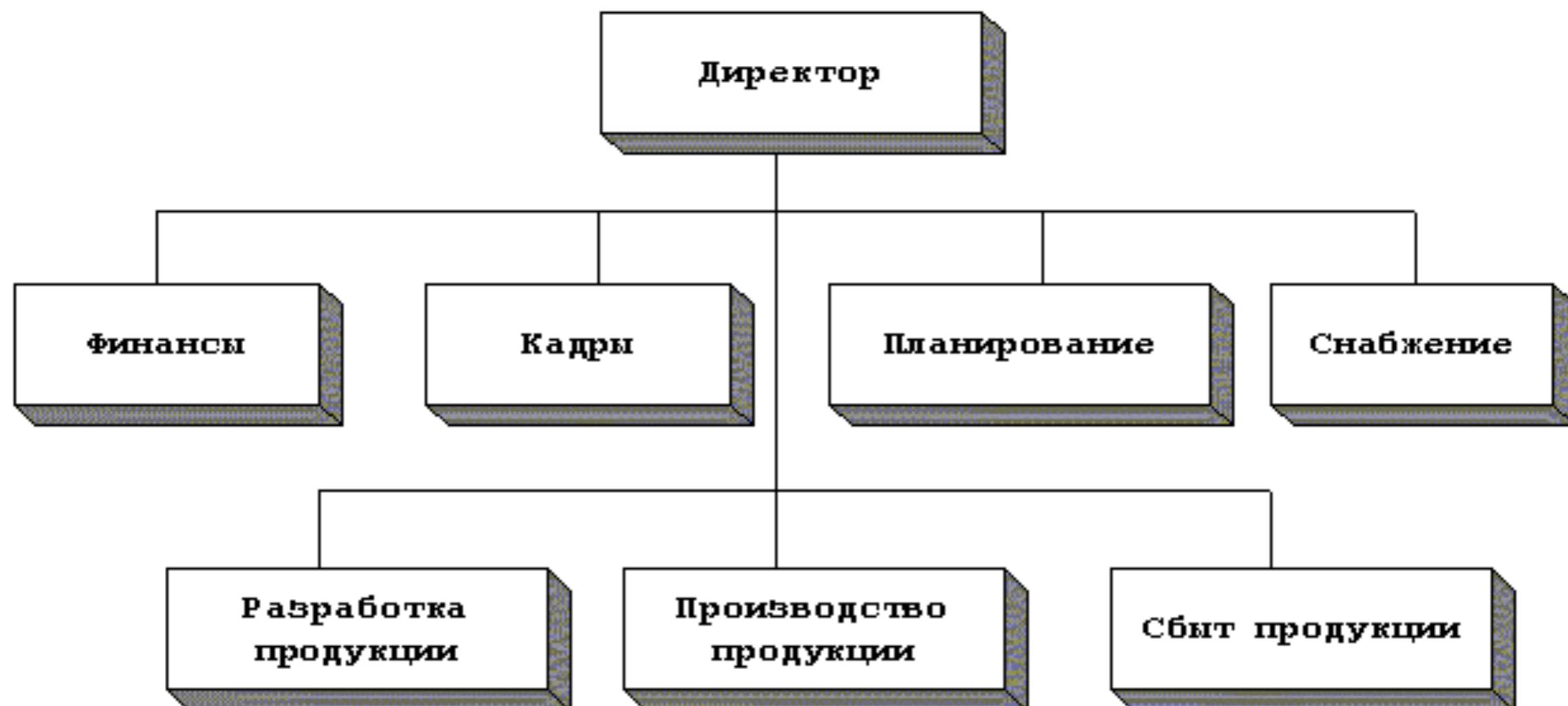
**Кто делает работу
и какая она?**

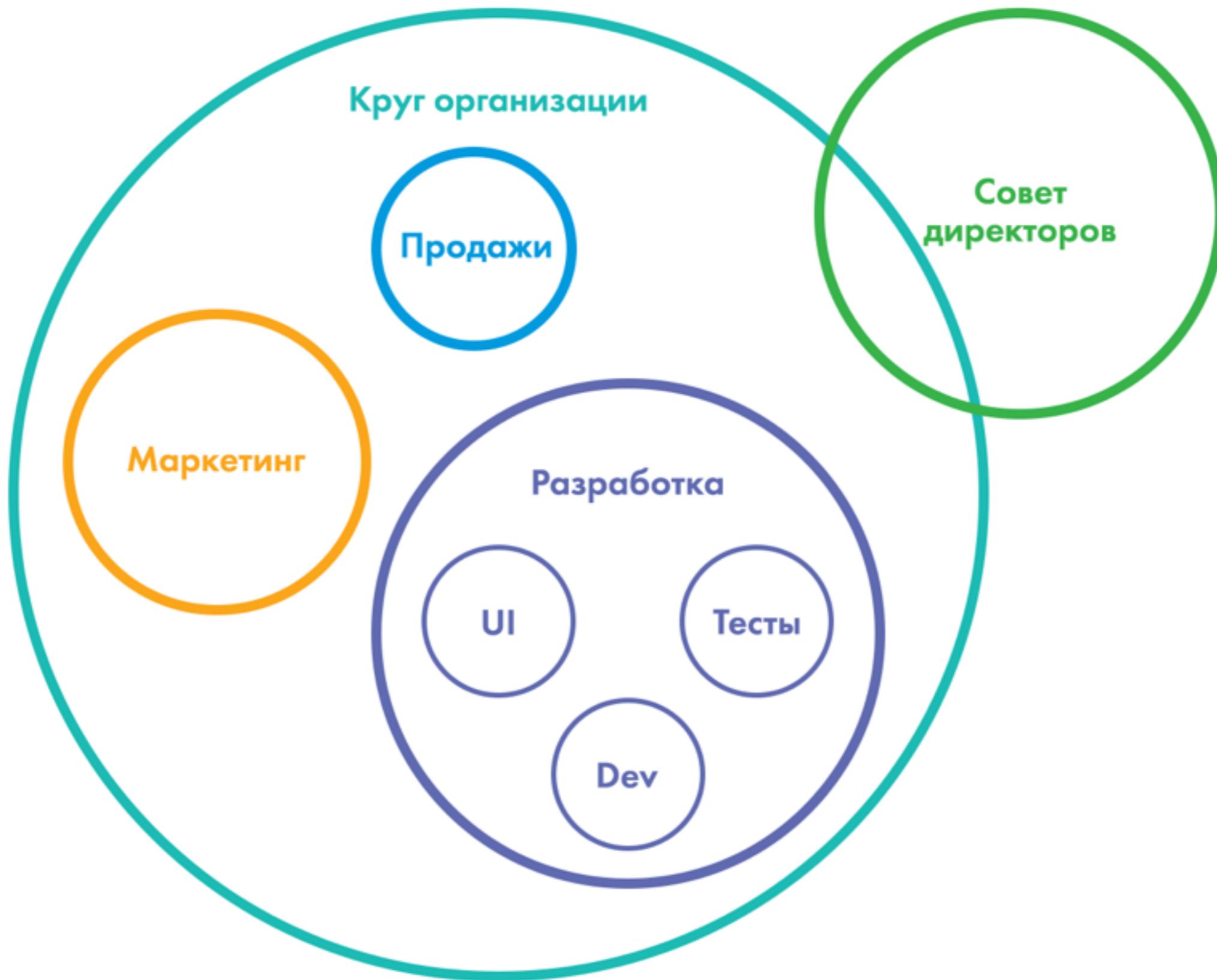
Кому вы подчиняетесь?



Кто на вас рассчитывает?







Круг организации

Продажи

Маркетинг

Разработка

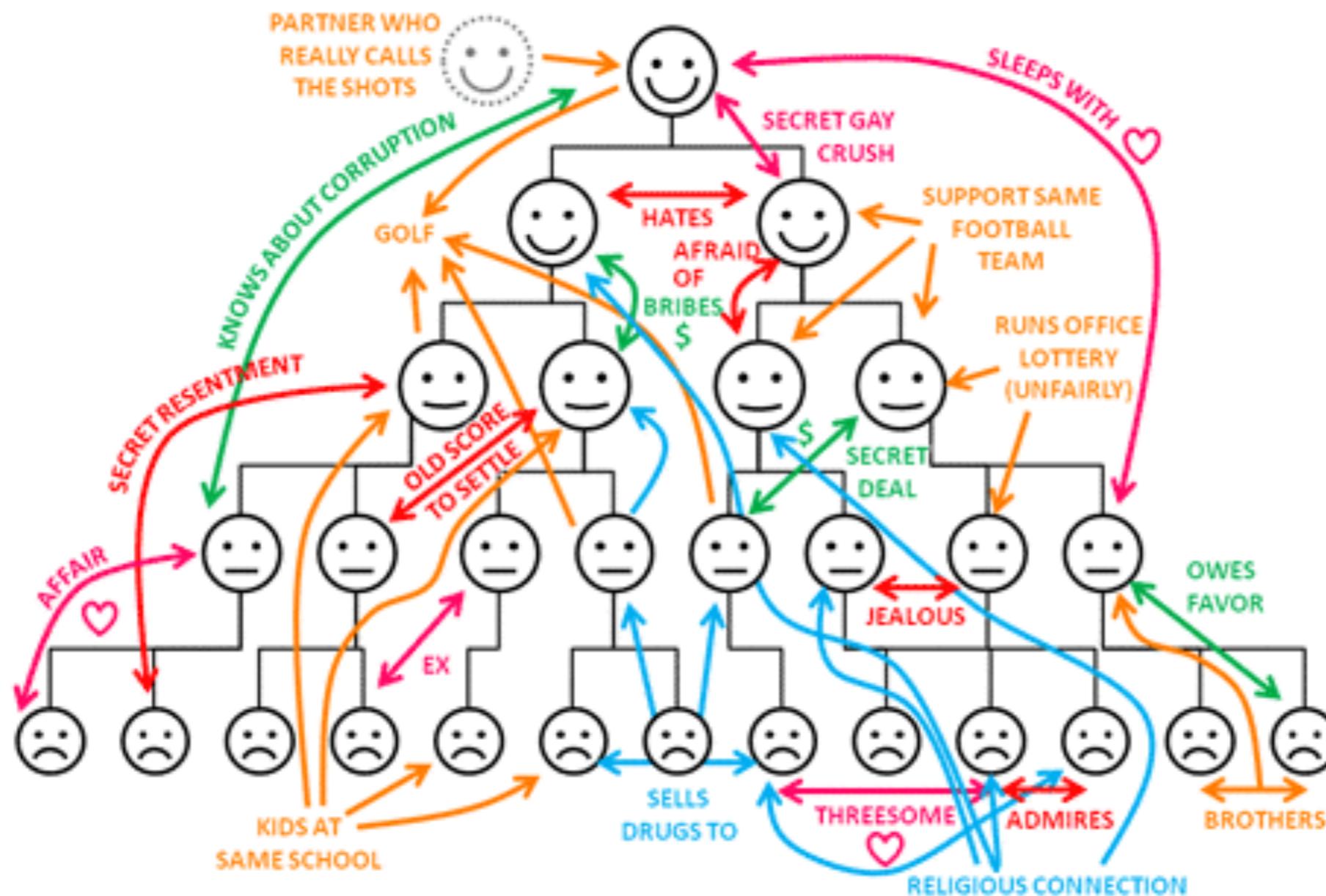
UI

Тесты

Dev

Совет директоров

REAL ORGANIZATION CHART

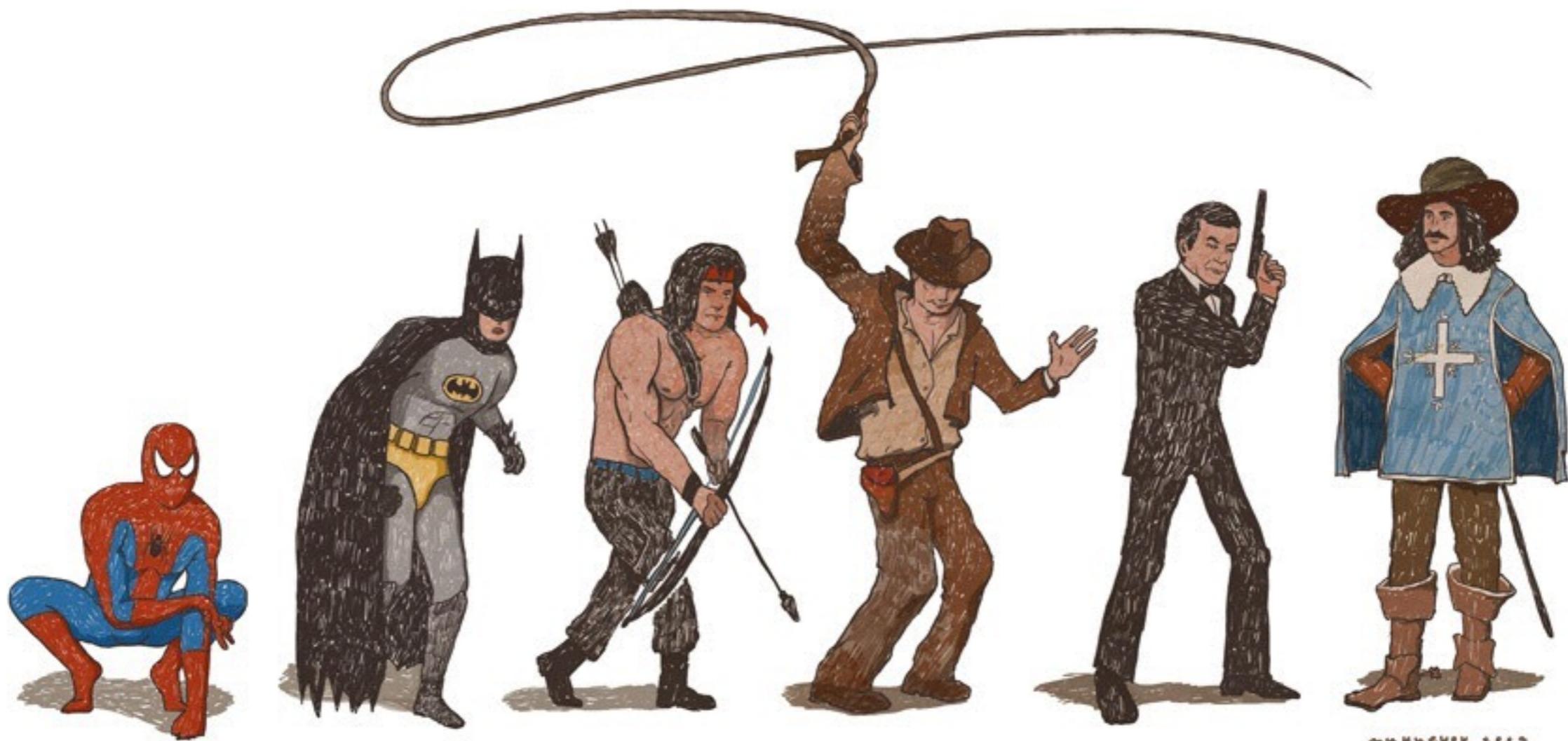


Метрики кругов



Lead link





AMMUCHER 2009

Роли на основе ожиданий

Lead link продолжает работать

Rep link

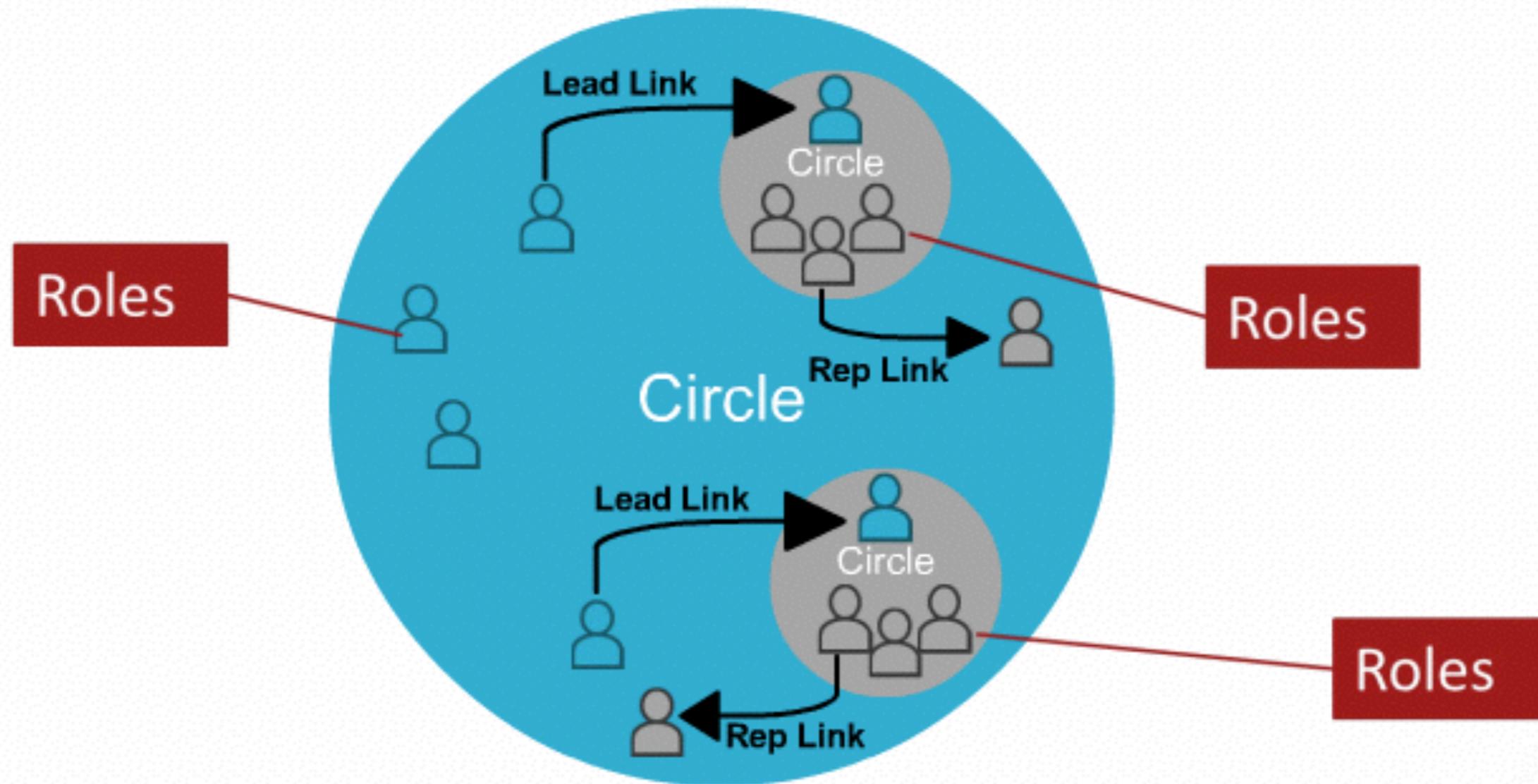


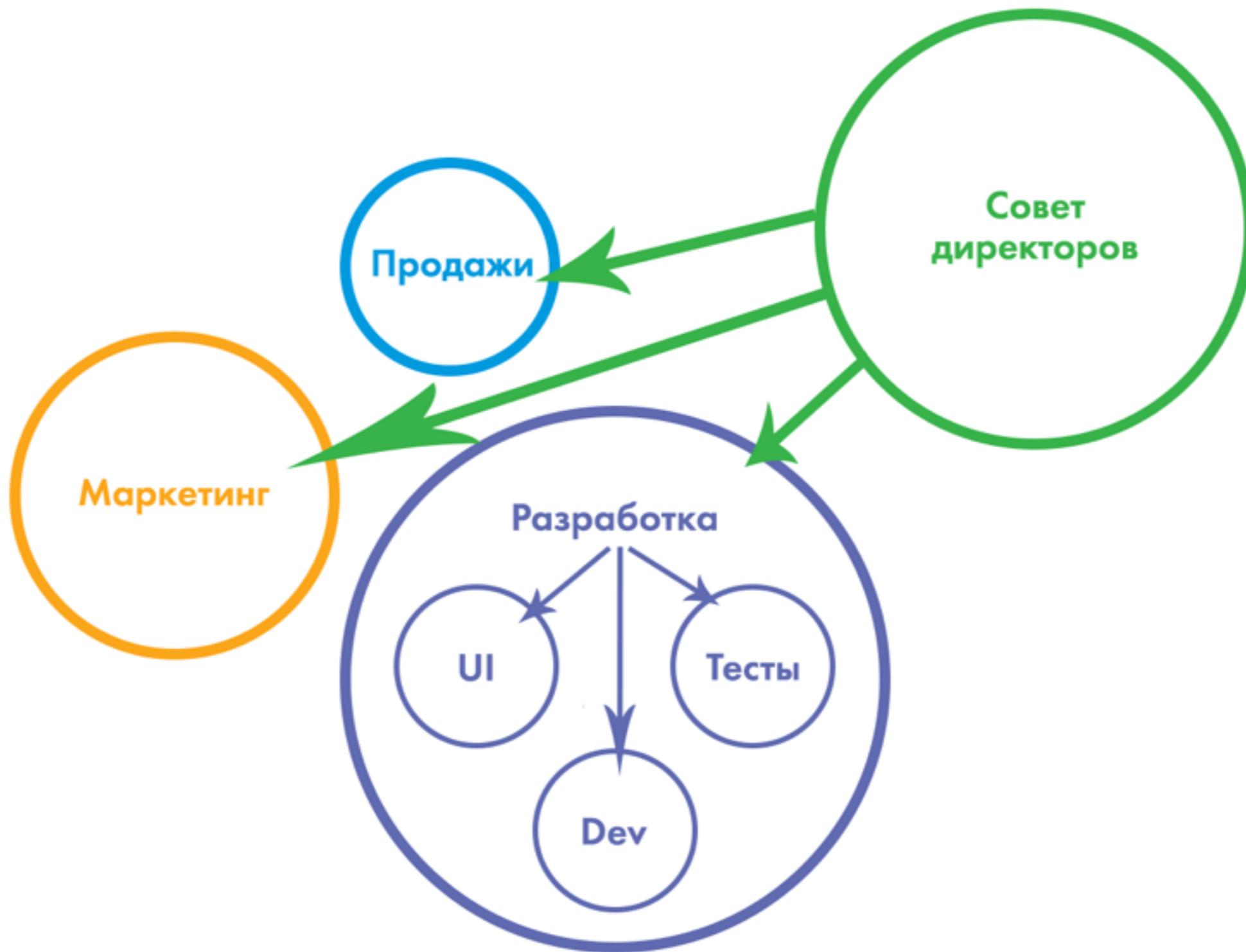
**Рер link не профсоюз, а
источник обратной связи**

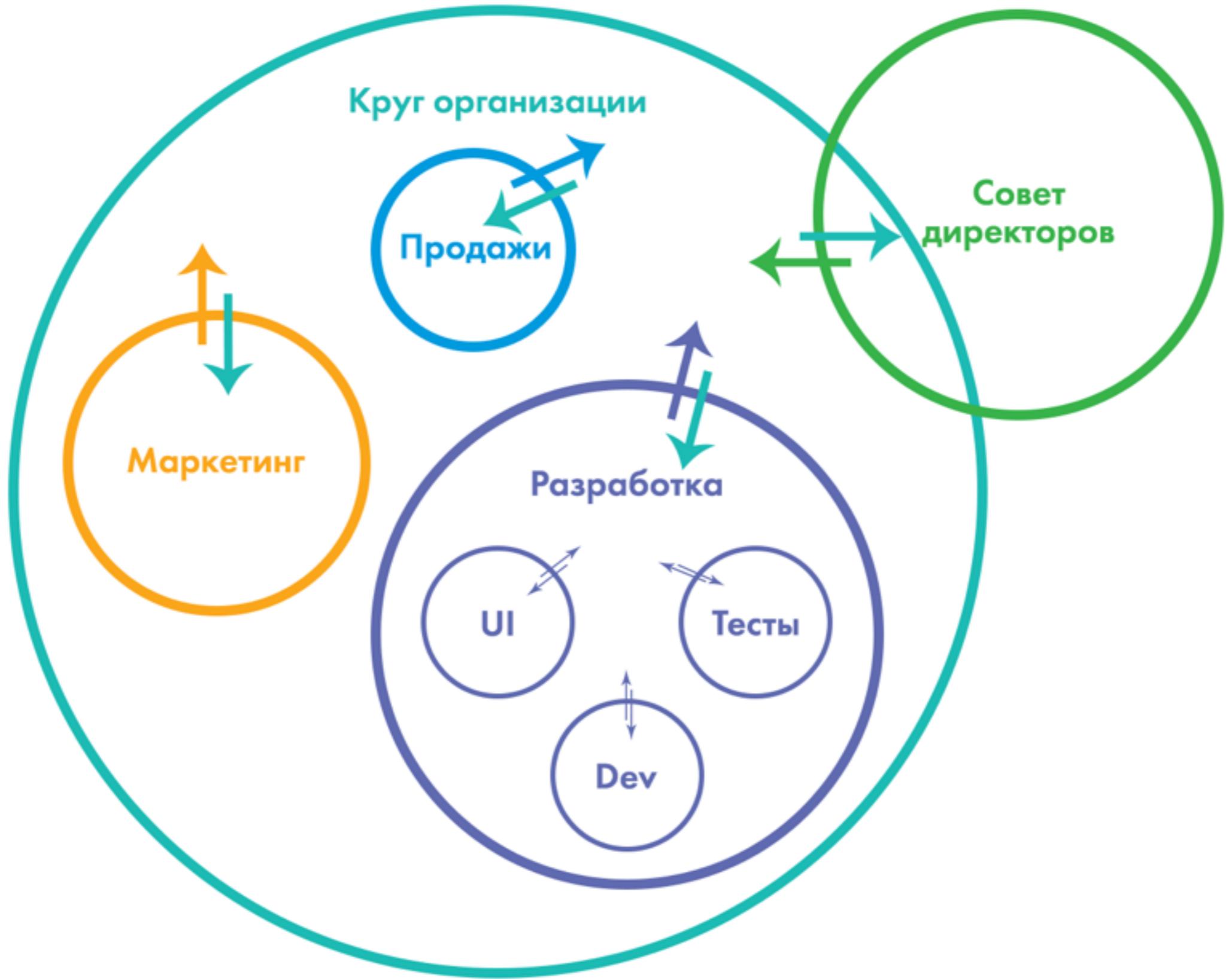
Менеджер



Distributed Authority at Scale: Organic Structure







Tensions are fuel

Тактическая встреча



Стратегическая встреча



Фасилитатор

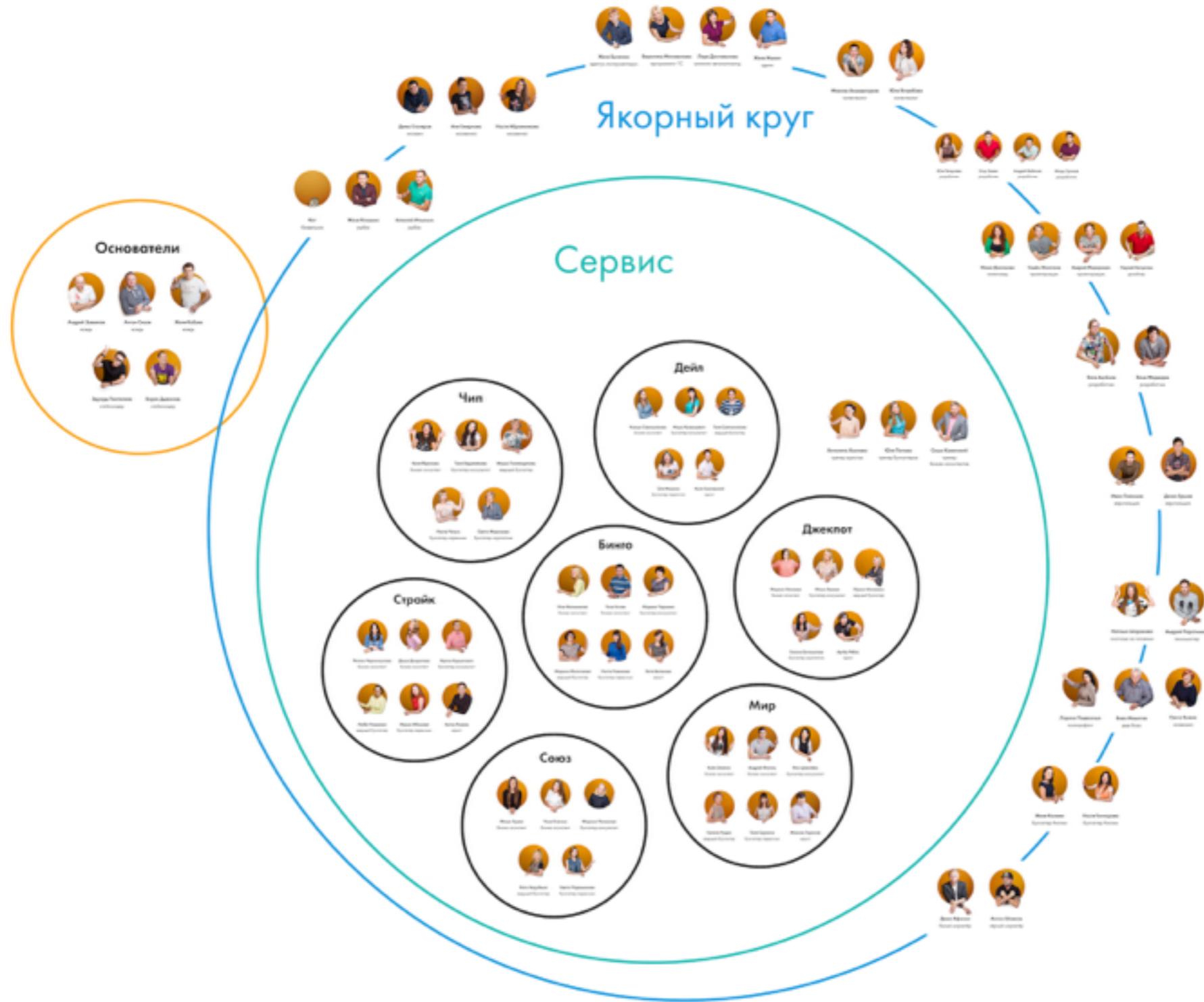


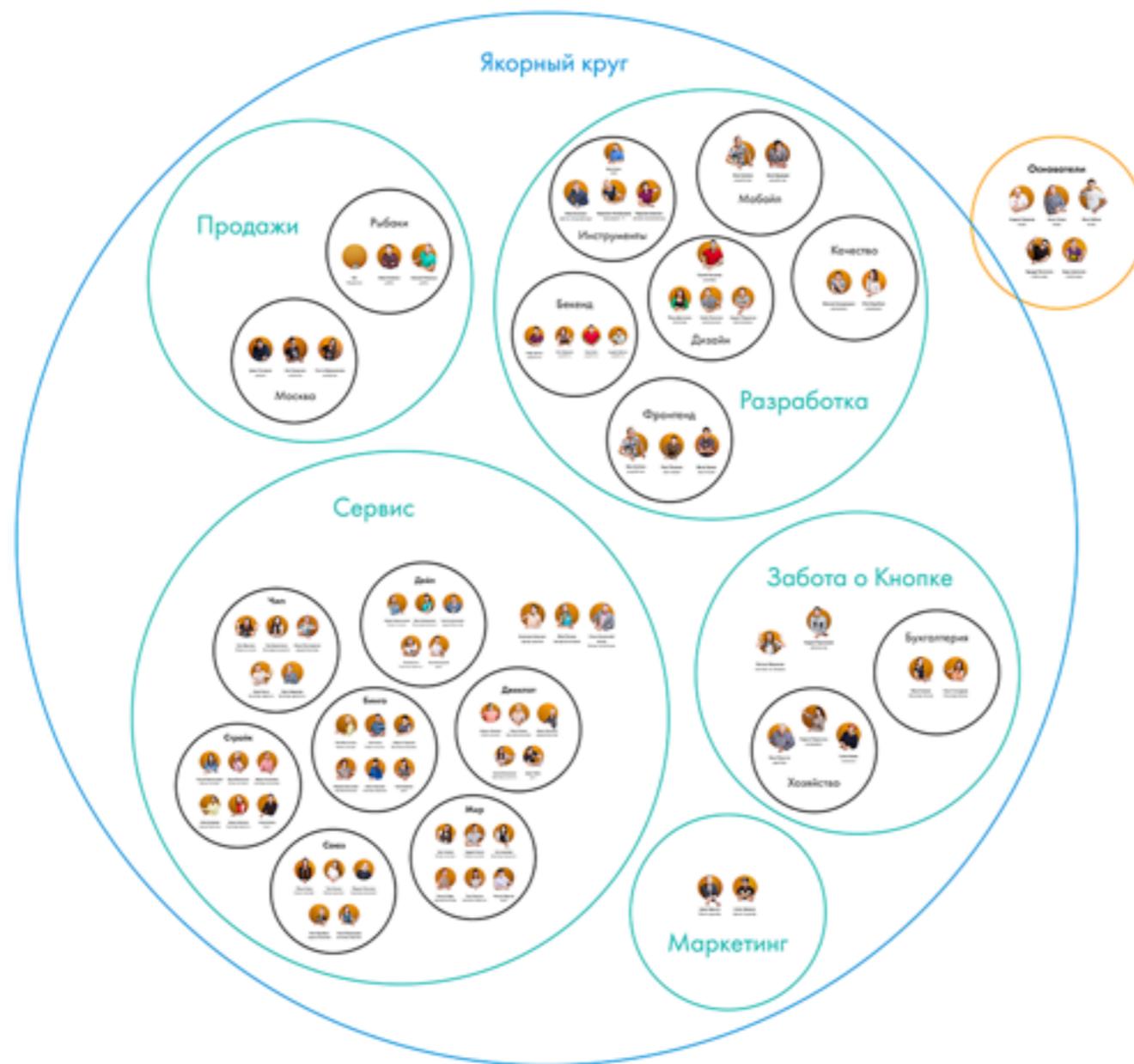
**Работающие, а не
лучшие решения**

Управленческая встреча



Мы сделали неправильные круги







**Лидлинки не снимают своих
друзей с роли**



А МОИХ СНИМАЮТ...

**Представители не
работают как надо**

Что делаем?

Формулируем ожидания друг от друга

Даем лидерству и эффективной структуре проявиться

Быстро принимаем работающие решения

Интегрируем всю имеющуюся информацию

Что получаем?

Люди сами решают проблемы близко к источнику

Непрерывные улучшения

Враги не виноваты!

Внедрения



Medium



Антон Шаяхов
директор по развитию
kнопка.com
motor@kнопка.com

**Холакратию в
каждую организацию!**

